الاسم: اللقب: الفوج:	كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير قسم علوم التسيير السنة الثانية ماستر: محاسبة وجباية الرقابة المالية في مقياس مراقبة التسيير المعمقة 2025/01/16	العلامة _____ 20

A

السؤال الأول: (8 نقاط)

الشركة الوطنية للصناعات الغذائية لصنع وتبيع نوعين من المنتجات A و B

إليك مختلف المعطيات المتعلقة بهذين المنتجين:

البيان		المبلغ الإجمالي	نشاط التعبئة	نشاط التخزين
التكاليف غير المباشرة (و.ن)		400000	150000	250000
عدد الوحدات المعبأة (وحدة)			المنتج A	المنتج B
مساحة التخزين (متر مربع)			5000	15000
			2000	8000

المطلوب:

- احسب معدل التكلفة لكل نشاط مع تحديد نوع المسبب لكل نشاط.
- خصص التكاليف لكل منتج.

الإجابة على السؤال الأول:

1. **حساب معدل التكلفة لكل نشاط:**
   - معدل تكلفة التعبئة = تكلفة التعبئة / عدد الوحدات المعبأة.
   - معدل تكلفة التخزين = تكلفة التخزين / إجمالي مساحة التخزين.

   150000 / (15000 + 5000) = 7.5 و.ن لكل وحدة معبأة

   250000 / (8000 + 2000) = 25 و.ن دولار لكل متر مربع
2. **تخصيص التكاليف لكل منتج:**
   - تكلفة التعبئة:
     - منتج A = عدد الوحدات × معدل تكلفة التعبئة = 5000 × 7.5 = **37500 و.ن**
     - منتج B = عدد الوحدات × معدل تكلفة التعبئة = 15000 × 7.5 = **112500 و.ن**
   - تكلفة التخزين:
     - منتج A = مساحة التخزين × معدل تكلفة التخزين = 2,000 × 25 = **50000 و.ن**
     - منتج B = مساحة التخزين × معدل تكلفة التخزين = 8,000 × 25 = **200,000 و.ن**
   - تكلفة المنتج A = تكلفة التعبئة + تكلفة التخزين = 50000+37500 = **87500 و.ن**
   - تكلفة المنتج B = تكلفة التعبئة + تكلفة التخزين = 200000 +112500 = **312500 و.ن**

السؤال الثاني: (12 نقاط)

تقوم شركة الهضاب لصناعة الإسمنت بتصنيع وبيع نوعين من الإسمنت الأزرق A والأبيض B.

المعلومات حول المنتجين:

الأنشطة الرئيسية	التصميم	الشراء	التصنيع	التوزيع
التكاليف الخاصة بالأنشطة	30000	60000	10000	20000
المنتجات	الإسمنت الأزرق A		الإسمنت الأبيض B	
الإنتاج المتوقع	1000		2000	
الوقت المستغرق في النشاط للوحدة المنتجة				
التصميم	3		4	
الشراء	2		3	
التصنيع	1		2	
التوزيع	1		1	

المطلوب: إعداد الموازنة الشاملة

الإجابة على السؤال الثاني:

1. تحديد إجمالي ساعات الأنشطة: نحسب إجمالي ساعات كل نشاط بناءً على الوحدات المنتجة

	المنتج A			المنتج B			الوقت الإجمالي للنشاط 1+2
	حجم الإنتاج	معدل الوقت	الوقت الإجمالي 1	حجم الإنتاج	معدل الوقت	الوقت الإجمالي 2	
التصميم	1000	3	3000	2000	4	8000	11000
الشراء	1000	2	2000	2000	3	6000	8000
التصنيع	1000	1	1000	2000	2	4000	5000
التوزيع	1000	1	1000	2000	1	2000	3000

2. تحديد تكلفة الساعة لكل نشاط:
- تكلفة الساعة للتصميم: 30000 ÷ 11000 = 2.72
- تكلفة الساعة للشراء: 60000 ÷ 8000 = 7.5
- تكلفة الساعة للتصنيع: 10000 ÷ 5000 = 2
- تكلفة الساعة للتوزيع: 20000 ÷ 3000 = 6.66

3. تحديد التكلفة لكل منتج:

نحسب تكلفة الأنشطة لكل منتج بناءً على الوقت المستهلك لكل نشاط:

البيان	المنتج A			المنتج B		
	معدل الوقت	معدل التكلفة	التكلفة	معدل الوقت	معدل التكلفة	التكلفة
التصميم	3	2.72	8.16	4	2.72	10.88
الشراء	2	7.5	15	3	7.5	22.5
التصنيع	1	2	2	2	2	4
التوزيع	1	6.66	6.66	1	6.66	6.66
التكلفة الوحدوية للمنتج			31.82			44.04

4. إعداد الموازنة الإجمالية:

نحسب الموازنة الإجمالية بناءً على عدد الوحدات المنتجة لكل منتج:

البيان	المنتج A			المنتج B		
	حجم الإنتاج	التكلفة الوحدوية	التكلفة الإجمالية	حجم الإنتاج	التكلفة الوحدوية	التكلفة الإجمالية
الموازنة الشاملة	1000	31.82	31820	2000	44.04	88080
119900 = 88080 + 31820						

السؤال الثالث: (4 نقاط)

تعاني الشركة النور للألبان ومشتقاتها من الارتفاع المستمر لتكاليفها خاصة تكاليف نشاط إعداد الآلات. باعتبارك مراقبا للتسيير طلب منك مساعدتها على تحسين كفاءتها بالقراح طريقة لتقليل التكلفة وتحديد الوفورات إذا تم تخفيض وقت الإعداد بنسبة 25%.
إليك المعلومات الأساسية حول تكاليف الإنتاج:

- التكلفة الإجمالية للنشاط = 20,000 و.ن.
- عدد الإعدادات = 50.
- وقت الإعداد لكل مرة = 2 ساعة.
- تكلفة العملة لكل ساعة = 100 و.ن.

الإجابة على السؤال الثالث: (4 نقاط)

1. تحليل التكلفة الحالية:
- التكلفة لكل إعداد = 20,000 ÷ 50 = 400 و.ن.
- تكلفة العملة = 50 × 2 × 100 = 10,000 و.ن.

2. التخفيض المقترح:
- تقليل وقت الإعداد بنسبة 25% يعني أن الوقت لكل إعداد = 2 × (1 - 0.25) = 1.5 ساعة.
- تكلفة العملة الجديدة = 50 × 1.5 × 100 = 7500 و.ن.

3. الوفورات:
- الوفورات = 10000 - 7500 = 2500 و.ن.

ملاحظات:

- اعتمد رقمين وراء الفاصلة الا في حالة وجود ثلاث ارقام بالضبط (يمنح منحا بالتقريب).

بالتوفيق

أستاذة المقياس: أ.د/ن. بحيوي